

# Private hænges op på løfterne

25. oktober 2006, Berlingske Tidende, Sektion 4 (4 Sektion, Business Karriere), Side 5, 658 ord, Id: e07a3ceb

**PARTNERSKAB.** Offentlig-privat partnerskab (OPP) kræver både mod og tillid over 30 år. OPP er forholdsvist nyt i Danmark, og der er derfor ingen erfaringer med en vigtig del af OPP, nemlig det meget lange parforhold. .

*Fire Stjerner. Per Nikolaj Bukh og Torben Korsager: »Det er så yndigt at følges ad«. 300 sider. Kr. 299,-. Børsens Forlag.*

Hvordan beregner man, hvad en ny motorvej er værd om 30 år? Det politiske spektrum er næsten enigt om OPP. Men OPP kræver gode regneegenskaber, god fantasi og stor gensidig tillid .

Selv om bogens hovedtitel »Det er så yndigt at følges ad« antyder en populær indgang til emnet offentlig-privat partnerskab (OPP), så vil bogen aldrig vinde bestseller-konkurrencer for en bred kreds af læsere.

Men hvad bogen ikke har af nemme og let forståelige indfaldsvinkler, har den i stedet i grundighed og mod til at beskrive nogle af de bedste danske erfaringer med et tættere samarbejde mellem private entreprenører og offentlige myndigheder. »Det er så yndigt at følges ad« hentyder til, at OPP er en langstrakt affære, over 30 år, og altså pænt forbi sølvbrylluppet og den sang, der traditionelt hører sig til.

Bogseriens hovedredaktører peger på, at OPP stiller langt større krav til begge parter, end det tidligere er set i et samarbejde mellem private og det offentlige. Det offentlige træder ud af rollen som ejer og driftsherre og vil alene befinde sig i rollen som bestiller og bruger.

## Ny viden

Det giver bogen adskillige eksempler på, ved at nogle af de mennesker, der har været tæt involveret i nogle af de hidtil kendte OPP projekter, beskriver deres egne projekter. I bogen koncentrerer OPP til bygge- og anlægssektoren, og det gøres ved at beskrive flere af de igangværende projekter. OPP er forholdsvist nyt i Danmark, og der er derfor ingen erfaringer med en vigtig del af OPP, nemlig det meget lange parforhold. I stedet koncentrerer beskrivelsen om beslutningsprocesserne og de økonomisk-kontraktlige overvejelser undervejs, før spaden blev sat i jorden.

Og det er da også spadestikket i december 2005, der er indfaldsvinklen til et af de hidtil mest usædvanlige OPP projekter, en ny Vildbjerg Skole i Trehøje Kommune i Vestjylland. Her er det kommunaldirektøren og den tekniske chef, der gennemgår den to år lange proces.

Kernen var, at kommunen ville prøve at koncentrere sig om kerneydelsen, undervisning, mens private kunne tage sig af periferiydelsen, nemlig bygning og administration. Men det sidste skulle være i så lang en periode, at der blev tænkt totaløkonomisk. For det er ikke ukendt i byggebranchen, at det kan lade sig gøre at bygge billigt, mod at byggeriet i stedet bliver dyrere at vedligeholde.

Forfatterne peger på, at der er overført og opbygget kompetencer til de private i forløbet, og denne nye viden kan de private så bruge i nye OPP projekter.

»Perspektivet kunne være, at vi om nogle år er så gode til at lave OPP projekter med en særlig dansk profil, at denne kompetence kan eksporteres til udlandet.«

## Mangler debat

Også et af de andre usædvanlige OPP projekter bliver vurderet og gennemgået. Det er en planlagt motorvej mellem den nuværende motorvej i Sønderjylland og Sønderborg, i alt 26 km. Forfatterne, amtskommunaldirektør og vejchef, kredser meget om usikkerheden ved kvaliteten af den vej, som det offentlige skal overtage om 30 år. Deres hovedkonklusion er, at OPP – trods den nuværende usikkerhed – vil blive mere udbredt inden for de tekniske områder som infrastruktur og byggeri. De forudser, at det bliver sparsomt med OPP projekter inden for serviceområdet, fordi det ønskede serviceniveau er for svært at forudse på bare ti års sigt.

Bogens styrke er, at forfatterne selv har været dybt involveret i projekterne. Det bliver derfor en næsten teknisk – om end meget grundig og åben – gennemgang af dem. Hvis man ikke er særligt interesseret i OPP inden for byggeri og anlæg, vil det formentlig være svært at kaste sig over bogen.

Dermed bliver forfatternes grundighed også en svaghed, hvis man ser på bogen i et lidt større perspektiv. Når nu der er opsamlet så solide erfaringer, så havde det været spændende, hvis vi også havde fået beskrevet fordele og ulemper i et lidt bredere perspektiv. Kort sagt, at forfatterne havde turdet stikke næsen lidt længere frem, så bogen også kunne bruges i en OPP debat.

Men forfattere og redaktører har leveret, hvad de har lovet.